

A nighttime photograph of a city street. In the background, a large, modern building with a grid of windows is illuminated from within. To the left, a traditional brick building with a red roof is visible. The foreground shows a street with light trails from a tram or train, a red circular graphic element, and a red diagonal line. Bicycles are parked on the right side of the street.

HELEVEJEN

Sikre opgaven
og
medarbejdernes udvikling, arbejdsglæde og balance

PERNILLE LÜTZHØFT

Ledelsesrådgiver, debattør,
forfatter, foredragsholder med
fokus på **livsfaser**
aldersdiversitet.

Har ledererfaring som CEO,
projektleder og selvstændig og
har oplevet styrken diversitet -
køn uddannelse, alder, religion
og seksuel orientering.





TRANSPORTSEKTOREN ER HÅRDT RAMT

Vanskeligt at tiltrække, engagere og fastholde kvalificeret arbejdskraft

Stigende problem i Europa gennem de seneste 15 år


Transportvirksomhederne forventer, at udfordringerne fortsætter

Det at køre lastbil er ikke en entydig beskæftigelse

Transportuddannelserne giver et grundforløb, men specielle kompetencer kan ofte først erhverves ude i virksomhederne.

Præges af mænd. Få unge, kvinder og nydanskere.

Branchens image er en udfordring



POLITIKERNE KAN GØRE NOGET
MEN HVAD KAN
VIRKSOMHEDERNE OG SEKTOREN
SELV GØRE



Mange lange dage

Mange arbejder meget

Mange arbejder alene

Mange arbejder hårdt

En del er nedslidte

Uddannelsesniveaue er

ikke højt

VANSKELIGT EMNE PARADOKSER

UDFORDRING

Ledige jobs

Ansøger uden rette kvalifikationer

Mangler certifikater og uddannelse

For nogen er uddannelse anstrengende

Arbejds miljø svært

Konservativ (fordomsfuld) branche

Påvirker image

MULIGHED

Ledige hænder

De virksomheder, der uddanner, oplever gavn af det

For andre er specialisering attraktivt

Arbejds miljø gavner

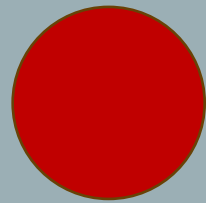
Netop hvor fordomme kan komme til livs

An operating room with a patient on a table covered in a green drape. A monitor in the background shows a chest X-ray. Surgical lights are visible above the table. The room is filled with medical equipment and monitors.

HVAD MED AT SKELE TIL ANDRE
BRANCHER, SOM OGSÅ ER PRESSEDE?

LIVSFASER, FLEKSIBILITET OG UDVIKLING

LIVSFASER



Kronologisk alder

- et spørgsmål om år

Biologisk alder

- forholdet mellem krop og alder

Psykologisk alder

- følelsen af egen alder. Mind-set



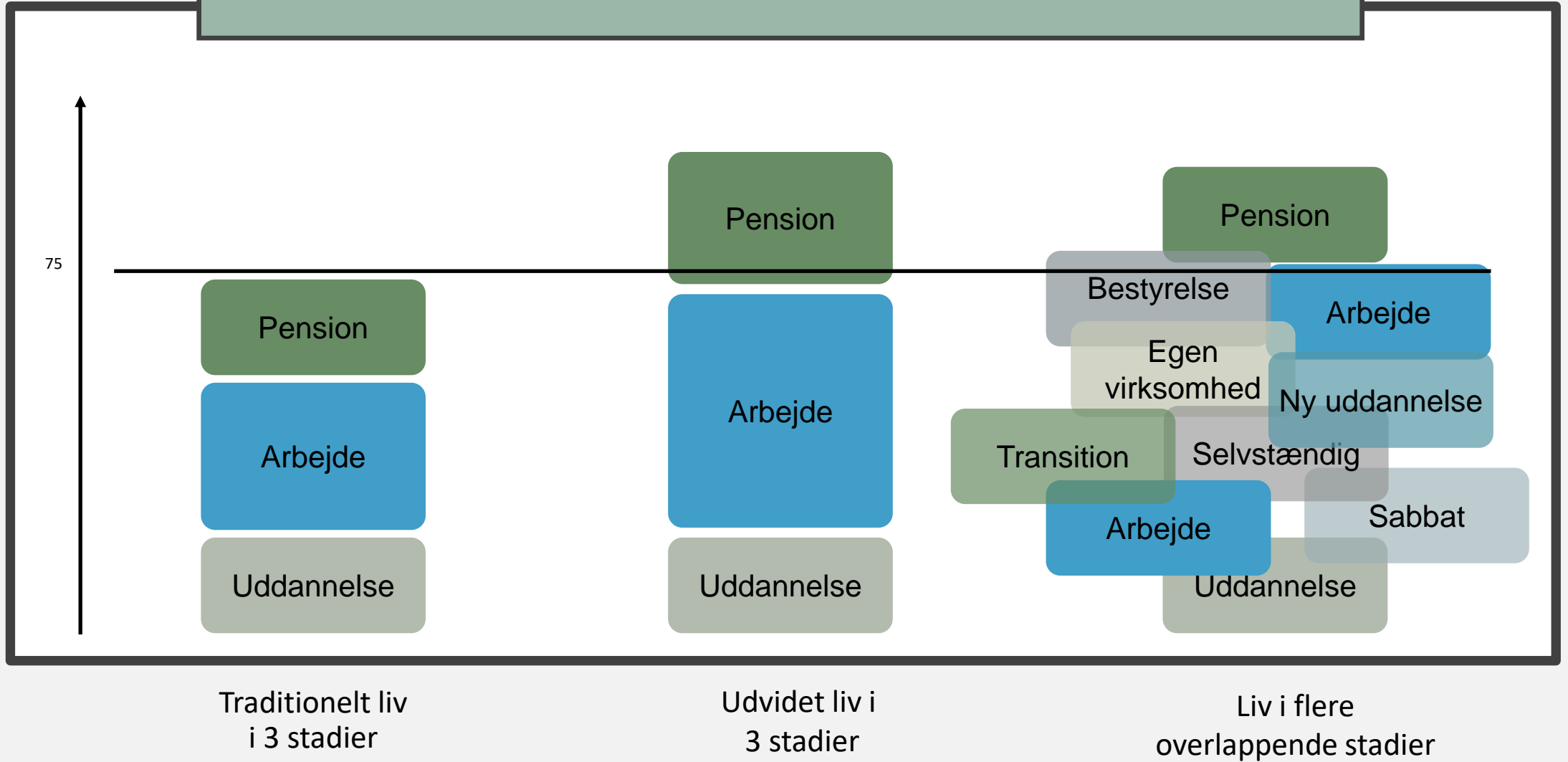
**Tallets
tyranni**

TIDLIGERE NARRATIV OM LIVSFASER



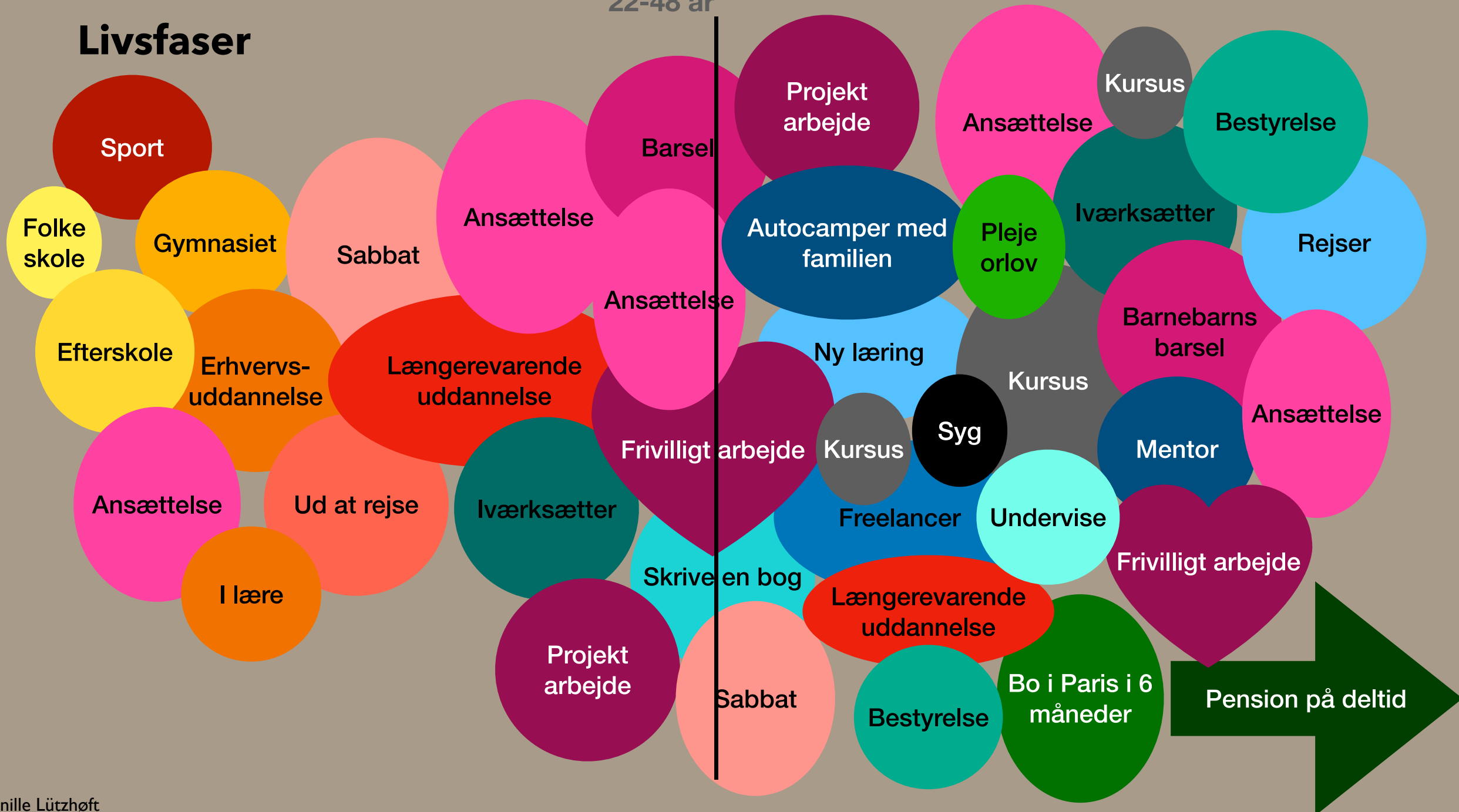
Tre faser - Learn, Earn & Retire

MULITFASELIVET



Livsfaser

22-48 år



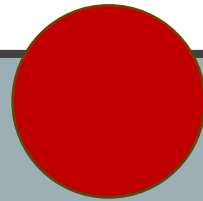
ET PERSEPTIONSSKIFTE

Tidligere skulle
personalepolitikken sikre
ensartet behandling af
medarbejderne
One size fits all

Nu regner medarbejderne
med at blive mødt der,
hvor de er i livet
One size fits me



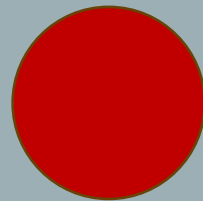
FLEKSIBILITET



På den ene side medarbejdernes
udvikling, arbejdsglæde og balance

På den anden side og samtidigt at tage gensidigt ansvar
for og hensyn til hinanden og sikrer at opgaverne
løses

FJERN RAMMER DER STRAMMER



FÅ OVERBLIK OVER BEHOVET

Ruter
Styrke
Erfaring
Tider
Certifikater
Uddannelse



FÅ OVERBLIK OVER DIVERSITETEN

Spørg

Måling diversiteten - objektiv, datadreven

Mål også følelser

- For at skabe transparens
- Komme fordomme til livs

Kommunikere synlighed til ledelsen for at kunne øge return om investment pr. medarbejder.

Kommunikere synlighed om fordomme og for at øge trygheden



Deloitte

DIALOG

Spørg, lyt & forstå

Ledere der kan dialog

- Bed medarbejdernes forholde sig til egne lyster og fremtid
- Gør uddannelse og udvikling attraktivt og nødvendigt
- Tilbyd fleksibilitet

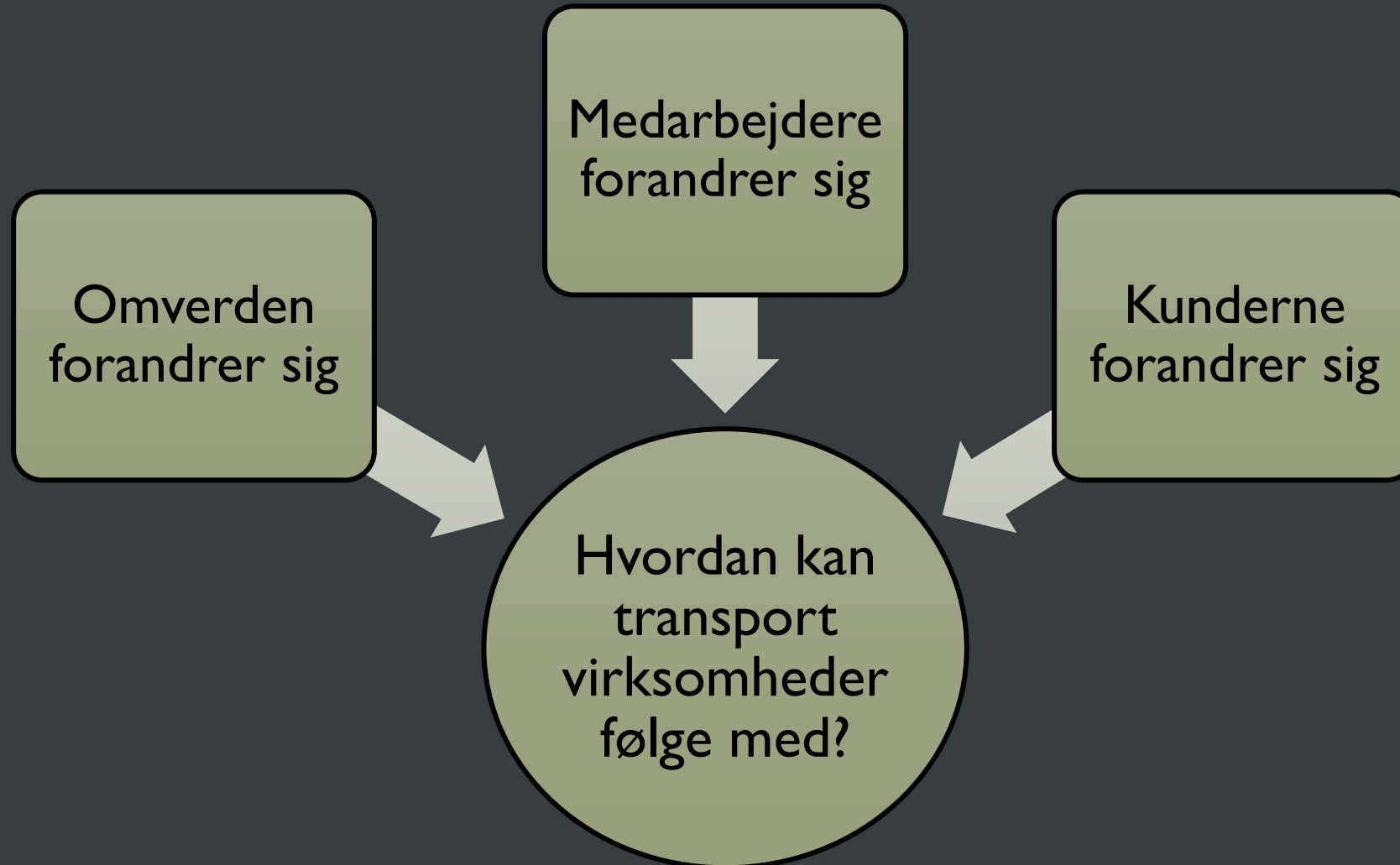




SPØRGSMÅL AT OVERVEJE

- Kan alenetid vendes til samarbejde?
- Kan skæve arbejdstider være en fordel?
- Kan få timer få det hele til at glide?
- Kan en uddannelse sikre fremtidigt samarbejde?
- Kan man arbejde mindre nogen gange mere andre gange?

UDVIKLING



UDDANNELSE



Uddannelse

Kursus

Sidemandsoplæring

Mentor

Selvstudie

Online

BRANDE SIG PÅ NY



Fleksible forhold
Inkluderende arbejdsmiljø
Tryghed
Fokus på den enkelte
Vigtig samfundsopgave
Alene og sammen
Uddannelse



HVAD ER DER GALT MED SVEND DAUERHØJ?

63 år

Chauffør hos Kalu

Turistbus på Sjælland

Bus i Indien med
børnehjemsbørn

Ønsker 40% af fuld tid



A portrait of Pernille de Fine Lützhøft, a woman with short, wavy brown hair, wearing a dark blazer over a light-colored t-shirt. She is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a textured, dark grey.

Pernille de Fine Lützhøft

Foredragholder, coach, karriererådgiver og ledelsesudvikling

plu@pernillelutzhoft.dk

<https://www.linkedin.com/in/pernille-de-fine-lützhøft/>

<https://pernillelutzhoft.dk>